



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO BIOMÉDICO**

**ATA DA SEGUNDA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE
DELIBERAÇÃO SUPERIOR DO HUCAM, REALIZADA NO DIA 12/05/2005.**

Com a presença dos Conselheiros Carlos Alberto Redins, João Batista Pozzato Rodrigues, Wilson Mário Zanotti, Vitor Buaiz, Justino Mameri Filho, Denise Silveira de Castro, Maria da Penha Zago Gomes, Ipojucan José Oliveira Dias de Almeida e Luiz Alcides Puppim. Esta reunião contou também com a presença dos Professores Luiz Cláudio França, Coordenador do Colegiado do Curso de Graduação em Medicina e Leila Massaroni, representante do Departamento de Enfermagem, teve início a reunião. **01. COMUNICAÇÕES:** O Senhor Presidente comunicou aos Conselheiros que na última reunião do Conselho Administrativo da FAHUCAM foram aprovadas modificações do Estatuto desta Fundação, mantendo-se o Conselho Administrativo composto por dezessete membros, como o responsável pelas decisões administrativas da FAHUCAM. Em seguida foi dada a palavra ao Professor Vitor Buaiz que informou aos Conselheiros sobre a decisão dos servidores públicos federais de paralisação no dia 18/05/2005 e indicativo de greve sem prazo para término, a partir do dia 15/06/2005. Ficou decidido que deverá ser encaminhado documento ao Magnífico Reitor sobre esse assunto, a fim de prevenir e evitar prejuízos à população, clientes do HUCAM e do IOUFES, e ao desenvolvimento das atividades didáticas dos cursos do Centro Biomédico, procurando-se formas legais para manter o pleno funcionamento destas instituições. **02. HOMOLOGAÇÕES:** Foi dada a palavra ao Professor João Batista Pozzato Rodrigues que esclareceu sobre a necessidade de indicar um nome para a Presidência da FAHUCAM, tendo em vista que o atual Presidente, Ricardo Maxmiliano Goldschmidt já manifestou verbalmente seu interesse em deixar este cargo visto que, pelas suas atividades empresariais, não tem encontrado tempo suficiente para dedicar-se a esta função. O Professor João Batista Pozzato Rodrigues esclareceu que, conforme está previsto no Estatuto da FAHUCAM, é sua prerrogativa indicar o nome do Presidente e que, por decisão deste Conselho, o nome deve ser de preferência de um docente do Centro Biomédico. Desta forma, o Professor João Batista Pozzato Rodrigues fez a indicação do Professor Emílio Mameri Neto, do Departamento de Medicina Social, para presidir a Fundação, destacando o histórico envolvimento deste docente com questões do HUCAM, suas habilidades políticas e, informou que o mesmo já foi consultado previamente e aceitou sua indicação. Colocada em votação, a indicação foi aceita por unanimidade. **Homologado.** Em seguida o Professor João Batista Pozzato Rodrigues apresentou as propostas de adequação financeira que serão adotadas pelo HUCAM, a partir de 01/06/2005. São elas: 1. Redução do número de AIH de acordo com o teto financeiro (estatística da Controladoria); 2. Racionalização de autorização de exames de alto custo realizados por terceiros, que não são coberto pela tabela do SUS, e tomografias solicitadas pelos ambulatórios e PS, restringindo as mesmas ao elemento médico da Controladoria;

ATA DA SEGUNDA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE DELIBERAÇÃO SUPERIOR DO HUCAM, REALIZADA NO DIA 12/05/2005.

- 02 -

3. Separação dos relógios de água, luz e telefone (prédios do CBM, IOUFES, Básico, CEF, cantinas e HEMOCENTRO); o Professor Pozzato informou que o HUCAM paga mensalmente, em média, R\$ 63.000,00 de água, R\$ 103.000,00 de energia elétrica e R\$ 28.000,00 de telefone; neste sentido, ficou decidido que deverão ser tomadas medidas visando providências da administração da UFES e da Prefeitura Universitária, para separar os medidores de energia elétrica de todos os prédios do campus de Maruípe e, de forma mais emergencial, estimar o consumo de energia elétrica e de água de cada prédio; quanto às contas de telefone, a administração do HUCAM comprometeu-se separá-las por linha e remete-las aos respectivos administradores, Centro Biomédico e IOUFES; 4. Controle dos procedimentos de hemodinâmica (angioplastias), limitando sua realização àqueles de urgência e pacientes internados; 5. Racionalização no processo de distribuição de vales transportes, definindo a real necessidade dos setores e considerando a comprovação de domicílio, frequência e a prestação de contas pelos setores solicitantes através de relatórios; 6. Avaliação dos estoques de farmácia, visando a otimizar o uso alternativo de antibióticos de Alto Custo. Parâmetros de utilização elaborados pela CCIH; 7. Auditoria periódica nos setores usuários de materiais, com vistas a controlar estoques de materiais de consumo (GREMEH – Grupo de Controle de Materiais e Equipamentos Hospitalares. Desde agosto de 2004); 8. Estabelecer critérios na solicitação de exames laboratoriais de alto custo, levando em consideração a especialidade que requisitou e se o paciente foi atendido pela instituição e a indicação propedêutica; 9. Revisão da rede de gases canalizados, objetivando sanar e prevenir vazamentos; 10. Utilizar critérios mais rigorosos na liberação de compra de materiais cadastrados e não cadastrados (GREMEH – em andamento); 11. Maior critério na solicitação, fiscalização e liberação de serviços e obras; 12. Reavaliar o processo de liberação de refeições aos acompanhantes e funcionários. 13. Rever os atuais procedimentos de internação das mães acompanhantes de RN patológico; 14. Redução da longa permanência de internação. Em seguida o Professor João Batista Pozzato Rodrigues apresentou Propostas para aumentar receitas. 1. Recadastramento das UTI's (UTI tipo 2 para 3 e UTI adulto - tipo 1 para 2); 2. Cadastramento do HUCAM como gestação de alto risco e humanização do pré-natal e nascimento; 3. Aumento da produção de procedimentos extra tetos: próstatas, varizes, vitrectomia, transplante de córnea e renal, de pacientes internados e os extra tetos de ambulatorios (terapia renal, fatocoagulação...). Informou ainda que todas estas propostas serão apresentadas e esclarecidas junto aos serviços do HUCAM. As propostas foram discutidas e aprovadas por unanimidade. **Homologado.** Em seguida foi dada a palavra ao Professor Vítor Buaiç que sugeriu ao Professor João Batista Pozzato Rodrigues que aproveitasse o dia de reunião dos Departamentos clínicos do Curso de Medicina, quintas-feiras, e se programasse uma reunião conjunta para que a direção do HUCAM fizesse uma explanação aos docentes sobre a situação do HUCAM e das medidas que serão adotadas, a fim de que os docentes possam

ATA DA SEGUNDA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE DELIBERAÇÃO SUPERIOR DO HUCAM, REALIZADA NO DIA 12/05/2005.

- 03 -

colaborar para o sucesso destas iniciativas e da recuperação econômica e funcional do HUCAM. Acompanhando a proposta do Professor Vitor Buaiz, ficou decidido que esta reunião será agendada para o dia 9 de junho próximo. Em seguida foi dada a palavra ao Professor Luiz Cláudio França, que sugeriu que, antes que essas medidas venham a ser veiculadas pela imprensa de forma negativa para a administração do HUCAM, o Professor João Batista Pozzato Rodrigues convocasse a imprensa e informasse sobre a situação do HUCAM e esclarecesse sobre os motivos que levaram a direção do HUCAM a tomar medidas emergenciais de adequação de seus serviços. Em seguida foi dada a palavra ao Professor Justino Mameri Filho que informou que já possui toda a equipe formada e o espaço físico, para o Centro Obstétrico de Ginecologia, só faltando os recursos, e que esse Centro irá contribuir para que o HUCAM venha a gerar mais receita. O Professor João Batista Pozzato Rodrigues informou que os recursos já chegaram e que dentro de 40 (quarenta) dias o Centro Obstétrico de Ginecologia poderá funcionar. Nada mais havendo, foi encerrada a reunião, e eu, Rita Cássia de Paula Campos, Secretária do Centro Biomédico, lavrei a presente Ata. Vitória(ES), 12/05/2005.

Carlos Alberto Redins

João Batista Pozzato Rodrigues

Wilson Mário Zanotti

Vitor Buaiz

Justino Mameri Filho

Denise Silveira de Castro

Maria da Penha Zago Gomes

Ipojucan José Oliveira Dias de Almeida

Luiz Alcides Puppim.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO BIOMÉDICO

ATA DA PRIMEIRA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE
DELIBERAÇÃO SUPERIOR DO HUCAM, REALIZADA NO DIA 03/05/2005.

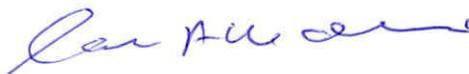
Com a presença dos Conselheiros Carlos Alberto Redins, João Batista Pozzato Rodrigues, Wilson Mário Zanotti, Vitor Buaiz, Ipojuca José Oliveira Dias de Almeida, Maria da Penha Zago Gomes, Erick Freitas Curi e Luiz Alcides Puppim Esta reunião contou também com a presença da Professora Maria Edla de Oliveira Bringuente, Leila Massaroni e Maria Cristina Ramos, representantes do Departamento de Enfermagem, teve início a reunião. Esta reunião foi convocada com o fim específico de discutir os problemas por que passa o HUCAM. Foi dada a palavra à Professora Maria da Penha Zago Gomes, que apresentou aos conselheiros o **Protocolado nº 717314/05-35 - COREME** – Solicita medidas cabíveis emergenciais e eficazes a fim de que o HUCAM possa retornar a sua normalidade como campo de treinamento em serviço do Programa de Residência Médica. Deficiências apontadas: 1. Não há funcionamento a contento do Raio X; 2. Existe deficiência de roupa para a realização de procedimentos cirúrgicos; 3. Tomógrafo está quebrado. 4. Endoscopia Digestiva não funciona há cerca de 30 dias; 5. Os exames histopatológicos não estão sendo realizados por déficits na técnica da anatomia patológica; 6. Há falta crônica de pessoal. A Professora Maria da Penha Zago Gomes informou aos Conselheiros sobre a angústia que têm vivido os docentes da Comissão de Residência Médica sobre o que está acontecendo no HUCAM e solicita da direção deste hospital medidas gerenciais urgentes que possam corrigir estas questões e permitir o funcionamento normal do hospital. Informou que a Comissão de Residência Médica está preocupada com o futuro da Residência Médica no Centro Biomédico e no HUCAM e, que se persistirem, estas dificuldades inviabilizarão a Residência Médica. Em seguida foi dada a palavra ao Professor João Batista Pozzato Rodrigues que informou aos Conselheiros a situação grave por que passa o hospital, situação que já vem se arrastando desde o final do ano passado, ocasionando dificuldades na manutenção de equipamentos e na reposição de medicamentos e materiais de consumo. Informou que na administração passada, foram adquiridos vários equipamentos novos, mas não foi planejada sua manutenção e as despesas decorrentes. Os recursos que o HUCAM dispõe não são suficientes ainda para fazer a manutenção dos equipamentos quebrados. A Secretaria de Estado da Saúde deve ao HUCAM aproximadamente R\$ 2.200,000,00 (dois milhões e duzentos mil reais), de AIHs excedentes e não sinaliza seu pagamento. Informou que tomará várias medidas para tentar tirar o HUCAM da crise e que para isso, precisa que o Conselho de Deliberação Superior do HUCAM apóie suas decisões. Informou que o HUCAM fará somente as consultas e atendimentos dentro dos limites impostos pelo SUS e que priorizará o atendimento ambulatorial que é o que gera mais receita ao HUCAM. Todos os Conselheiros foram unânimes em afirmar que esse é um processo coletivo de ajuda e que este Conselho mostrar-

ATA DA PRIMEIRA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE DELIBERAÇÃO SUPERIOR DO HUCAM, REALIZADA NO DIA 03/05/2005.

- 02 -

se-á solidário às decisões da direção do HUCAM e contribuirá para sua aplicação. Por decisão consensual, a direção do HUCAM, comprometeu-se apresentar em próxima reunião, as ações planejadas para iniciar um processo de recuperação das finanças do hospital e evitar o crescimento de seu endividamento. Para isso, foi marcada uma nova reunião do Conselho de Deliberação Superior do HUCAM, para o dia 12/05/2005, às 9 h, onde o Professor João Batista Pozzato Rodrigues apresentará as propostas de adequação financeira do HUCAM. Nada mais havendo foi encerrada a reunião, e eu, Rita Cássia de Paula Campos, lavrei a presente Ata. Vitória(ES), 03/05/2005.

Carlos Alberto Redins



João Batista Pozzato Rodrigues

Wilson Mário Zanotti



Vitor Buaiz



Ipojucan José Oliveira Dias de Almeida



Maria da Penha Zago Gomes

Erick Freitas Curi



Luiz Alcides Puppim

Maria Edla de Oliveira Bringunte

